

## Metodologia de construção do PE do NEMUM

Dando seguimento à moção aprovada em Assembleia Geral, a Direção do NEMUM tomou a iniciativa de iniciar a reflexão acerca do processo de criação do Planeamento Estratégico e Revisão Estatutária e ficou responsável pela gestão/orientação de todo o processo.

Após uma primeira reflexão, decorrida nos meses de abril e maio, sobre os atuais Estatutos do NEMUM, a Direção convocou a reunião 0, no dia 11 de junho, com os três órgãos eleitos do NEMUM, de forma a refletir acerca das propostas de alteração dos Estatutos e acerca do plano para construção de um Planeamento Estratégico para o NEMUM. Nessa reunião foi preparada uma estratégia conjunta de atuação para criação do documento, com base em Planeamentos Estratégicos de outras instituições. Ficou definida a criação de um Grupo de Trabalho para o Planeamento Estratégico (GTPE) do NEMUM, tendo ficado definida a seguinte constituição: representante da Direção, do Conselho Fiscal e Jurisdicional e da Mesa da Assembleia Geral do NEMUM; autor da moção, Rafael Vasconcelos; cinco ex-dirigentes do NEMUM, incluindo Alumni.

Os cinco ex-dirigentes foram escolhidos com base no conhecimento dos presentes acerca da experiência de antigos dirigentes associativos neste tipo de discussões e no conhecimento atual do NEMUM. No dia 16 de junho, a Direção enviou os convites, tendo aceite e integrado pelos seguintes elementos: Alberto Abreu da Silva, Sara Moura, Raquel Dias, Victória Matos e Teresa Guimarães.

Paralelamente, ficou definida a constituição de um grupo de auscultação de estudantes que nunca tenham exercido qualquer função em qualquer um dos órgãos eleitos do NEMUM. Estes foram selecionados após interesse voluntário demonstrado por preenchimento de formulário *online*, após estratégia de divulgação pela Direção.

Foram realizadas quatro reuniões do GTPE, via *Google Hangouts*<sup>®</sup>: a primeira a 16 de julho, a segunda a 30 de julho, a terceira a 10, 17 e 18 de agosto e a quarta a 2 de outubro.

Na reunião 1, que contou com a presença de representantes dos três órgãos eleitos do NEMUM, do Rafael Vasconcelos e da Teresa Guimarães, procedeu-se à reflexão acerca da análise SWOT do NEMUM cujas conclusões deixadas previamente por cada elemento foram compiladas. A par disso, estabeleceu-se a tarefa seguinte do GTPE, que consistiu num *brainstorming* acerca dos tópicos a incluir no Planeamento Estratégico e no seu conteúdo, nomeadamente: duração e relevância do Planeamento Estratégico do NEMUM; definição, visão, missão e valores do NEMUM; objetivos gerais, áreas de intervenção e objetivos estratégicos de cada área; avaliação do impacto do Planeamento Estratégico, com indicadores-chave e momentos de avaliação.

A reunião 2 do GTPE contou com a presença de representantes dos três órgãos eleitos do NEMUM e do Rafael Vasconcelos. Após discussão da sugestão de organização do PE enviada por Alberto Abreu da Silva, da análise das duas estruturas em paralelo, e tendo por base a adequação possível da bibliografia partilhada com o GTPE ao NEMUM, ficaram definidos os seguintes tópicos do Planeamento Estratégico: definição, visão, missão e valores do NEMUM; áreas de intervenção, objetivos, indicadores e metas do Planeamento

Estratégico. Os presentes foram ainda concordantes na inclusão da avaliação do cumprimento do Planeamento Estratégico no Relatório de Atividades Final de cada mandato do NEMUM. Foram apenas debatidas e destacadas as respostas mais coerentes fornecidas previamente nos tópicos: definição, visão, missão e valores do NEMUM, para além da duração do Planeamento Estratégico e relevância do mesmo. Por sugestão do Alberto Abreu da Silva, a Direção do NEMUM ficou responsável pela obtenção das opiniões dos estudantes da Escola de Medicina da Universidade do Minho acerca daqueles que consideram ser os valores mais importantes do NEMUM, que decorreu no mês de setembro, quer no envio de sugestões *online* (não tendo recebida qualquer sugestão), quer no registo no *placard* do NEMUM. Ficou estabelecida a tarefa seguinte, onde cada elemento deveria redigir as suas propostas de objetivos, indicadores e metas para cada uma das três áreas de intervenção propostas pela Direção: Representação Externa, Atividades e Projetos e Envolvimento Estudantil.

A reunião 3 do GTPE decorreu em três datas distintas, dado o prolongamento da discussão de objetivos, indicadores e metas de cada uma das áreas de representação. Após conclusão desta discussão, os três órgãos eleitos do NEMUM ficaram responsáveis pela redação do documento de Planeamento Estratégico do NEMUM, até setembro.

Ingressaram sete alunos nunca pertencentes a órgãos eleitos do NEMUM no grupo de auscultação dos estudantes, tendo sido informados dos passos a seguir, semelhantes aos dos restantes elementos do GTPE. Foram recolhidas as opiniões de cinco dos sete estudantes num documento *excel*, com inclusão da explicação de cada ponto para o qual era pedida opinião, sendo que estas foram discutidas presencialmente a 21 de setembro.

O documento final foi partilhado com o GTPE, de forma a obter a opinião e sugestões ao mesmo, tendo sido discutidas as ideias resultantes da auscultação dos estudantes na quarta e última reunião do GTPE, em outubro, tendo sido dados por terminados os seus trabalhos.